SOCIETA' INTERCOMUNALE SERVIZIO ALTO MANTOVANO SPA S.I.S.A.M. SPA

Relazione sulla Gestione al 31/12/2024

Dati Anagrafici	
Sede in	CASTEL GOFFREDO
Codice Fiscale	01843250208
Numero Rea	MANTOVA202219
P.I.	01843250208
Capitale Sociale Euro	2.038.620,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	821000
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	sì
Denominazione della società capogruppo	Sisam S.p.a.
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Azionisti/Soci

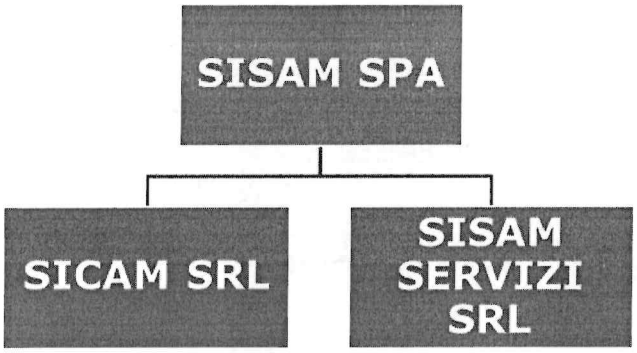
l'esercizio chiude con un risultato positivo di € 442.578. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di € 343.915.

Ai sensi dell'art. 2364 comma 2 del c.c., l'approvazione del bilancio è stata rinviata entro il termine di 180 gg dalla chiusura dell'esercizio.

Nella fattispecie Sisam spa oltre a possedere partecipazioni e quindi avere necessità dei dati delle partecipate per poterle valutare, nel 2024 ha affrontato l'adeguamento dei sistemi informativi per l'adeguamento alla normativa regolatoria della società partecipata Sicam che hanno interessato la struttura amministrativa e contabile. Inoltre sono in atto una serie di operazioni straordinarie che necessitano di valutazioni complesse.

Il Gruppo Sisam

L'organigramma societario del Gruppo Sisam risulta essere il seguente:



Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente le seguenti società:

Servizio Idrico Integrato Comuni Alto Mantovano Srl (Sicam Srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA) con sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 100.000,00 interamente versato, costituita il 03/07/2007.

Sisam Servizi Srl (Sis@m Servizi Srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA) con sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 25.000,00 interamente versato, costituita il 22/12/2012

Elenco delle partecipazioni in altre imprese

Descrizione	Valore	%

	partecipazione	
Mantova Energia	4.000	5,00
Mantova Ambiente	126.000	3,52
Confapi	50	-

Andamento generale e scenario di mercato

Contesto di riferimento

Sisam spa è una società **in house** che ha per oggetto sociale l'assunzione e la gestione delle partecipazioni di titolarità degli Enti locali soci.

Tale attività, di natura anche finanziaria, non è esercitata da Sisam spa nei confronti del pubblico, ma è diretta ad esclusivo beneficio e vantaggio degli Enti locali soci.

Sisam spa costituisce, infatti, lo strumento mediante il quale gli Enti locali attuano, nel pieno rispetto della disciplina comunitaria e nazionale in materia, la delegazione inter-organica di compiti, funzioni e servizi di loro competenza alle società controllate ed assicurano, altresi, il coordinamento organizzativo, tecnico, amministrativo e finanziario delle predette società.

Tramite Sisam spa gli Enti locali soci esercitano sulle società controllate un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Trattasi pertanto di holding pura sulla quale gli Enti locali soci esercitano un **controllo analogo** congiunto che a cascata si riversa sulle società controllate direttamente.

Il **"controllo analogo"** è definito come un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata.

In merito a questo concetto è importante notare che la giurisprudenza della Corte di giustizia, così come quella di legittimità, ha progressivamente specificato questa nozione. **Non si tratta di un controllo assoluto o perfettamente sovrapponibile a quello esercitato dall'ente pubblico sui propri organi e uffici interni, ma piuttosto di un'influenza determinante sulle decisioni strategiche e fondamentali della società.**

La Corte ha sottolineato che non può essere accettata un'interpretazione del controllo analogo che equipari la società di capitali a una mera estensione interna dell'ente pubblico, priva di autonomia e soggetta allo stesso potere gerarchico esercitato dall'amministrazione sui suoi uffici dipendenti. Questo perché il controllo analogo, inteso come simile ma non identico al controllo sull'ente pubblico, è incompatibile con i principi di autonomia patrimoniale e attribuzione della personalità giuridica riconosciuti alle società di capitali.

In altre parole, **il controllo analogo non è un controllo totale come su un ufficio pubblico né un controllo gerarchico,** poiché **si tratta del controllo di un soggetto esterno che rimane distinto da quello controllato.**

Di conseguenza, **l'obiettivo del controllo si limita alle decisioni fondamentali del soggetto controllato,** influendo sulla governance complessiva dell'attività della società in house per **preservare le finalità pubbliche che la caratterizzano.**

La Corte ha inoltre evidenziato che, nonostante il carattere istituzionalmente servente della società in house come articolazione della PA da cui origina, essa mantiene una propria autonomia e personalità giuridica esterna rispetto all'ente pubblico.

Andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi delle vendite	2.175.276	1.998.951
Produzione interna	0	0
Valore della produzione operativa	**2.175.276**	**1.998.951**
Costi esterni operativi	574.238	519.123
Valore aggiunto	**1.601.038**	**1.479.828**
Costi del personale	575.171	578.292
Margine Operativo Lordo	**1.025.867**	**901.536**
Ammortamenti e accantonamenti	275.456	285.623
Risultato Operativo	**750.411**	**615.913**
Risultato dell'area accessoria	(78.709)	(51.507)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	71.093	44.377
Ebit normalizzato	**742.795**	**608.783**
Risultato dell'area straordinaria	0	0
Ebit integrale	**742.795**	**608.783**

Oneri finanziari	143.525	146.503
Risultato lordo	**599.270**	**462.280**
Imposte sul reddito	156.692	118.365
Risultato netto	**442.578**	**343.915**

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Margine primario di struttura	(2.190.843)	(2.734.786)
Quoziente primario di struttura	0,74	0,68
Margine secondario di struttura	1.120.694	1.005.712
Quoziente secondario di struttura	1,13	1,12

Indici sulla struttura dei finanziamenti	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Quoziente di indebitamento complessivo	1	1
Quoziente di indebitamento finanziario	0,32	0,42

Stato Patrimoniale per aree funzionali	**31/12/2024**	**31/12/2023**
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	6.814.300	6.950.967
Impieghi extra operativi	5.048.710	5.048.710
Capitale Investito Netto	**11.863.010**	**11.999.677**
FONTI		
Mezzi propri	6.161.384	5.868.808
Debiti finanziari	1.991.861	2.444.416
Passività operative	3.709.765	3.686.453
Capitale di Finanziamento	**11.863.010**	**11.999.677**

Indici di redditività	**31/12/2024**	**31/12/2023**
ROE netto	7,18 %	5,86 %

ROE lordo	9,73 %	7,88 %
ROI	24,17 %	18,87 %
ROS	34,50 %	30,81 %

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO FISSO	**8.352.227**	**8.603.594**
Immobilizzazioni immateriali	43.394	44.914
Immobilizzazioni materiali	3.250.355	3.500.320
Immobilizzazioni finanziarie	5.058.478	5.058.360
ATTIVO CIRCOLANTE	**3.510.783**	**3.396.083**
Magazzino	20.821	18.795
Liquidità differite	3.470.698	3.357.254
Liquidità immediate	19.264	20.034
CAPITALE INVESTITO	**11.863.010**	**11.999.677**
MEZZI PROPRI	**6.161.384**	**5.868.808**
Capitale Sociale	2.038.620	2.038.620
Riserve	3.680.186	3.846.273
Utile d'esercizio	442.578	343.915
PASSIVITA' CONSOLIDATE	**3.311.537**	**3.740.498**
PASSIVITA' CORRENTI	**2.390.089**	**2.390.371**
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	**11.863.010**	**11.999.677**

Indicatori di solvibilità	31/12/2024	31/12/2023
Margine di disponibilità (CCN)	1.120.694	1.005.712
Quoziente di disponibilità	1,47	1,42
Margine di tesoreria	1.099.873	986.917
Quoziente di tesoreria	1,46	1,41

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti al personale e all'ambiente.

PERSONALE

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si precisa inoltre che:

- non ci sono state morti sul lavoro registrate fra il personale iscritto al libro matricola;
- non ci sono stati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non ci sono stati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing;
- non si è registrato alcun ricorso da dipendenti e/o da ex dipendenti.

Nel corso dell'esercizio sono state erogate complessivamente 20 ore di formazione per mantenere i dipendenti costantemente aggiornati, migliorandone le competenze, le capacità e la sicurezza nei luoghi di lavoro. Il numero medio di ore di formazione per dipendente è di n. 2

Si forniscono inoltre i seguenti significativi indicatori:

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Uomini (numero)		1	1	
Donne (numero)		1	7	
Età media		54	43	
Anzianità lavorativa	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
0-5			2	
6-10		1	3	
11-20		1	2	
>20			1	
Tipologia contratto	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai

Tempo indeterminato		2	8	
Tempo determinato			0	
Titolo di studio	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Laurea		1	1	
Diploma		1	7	
Licenza media				
Formazione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Ore formazione dipendenti a tempo indeterminato		2	18	
Ore formazione dipendenti a tempo determinato		0	0	

Turnover Contratti a tempo indeterminato	1/1	Assunzioni	Dimissioni	Passaggi categoria	31/12
Quadri	2				2
Impiegati	8		1		7
Operai					

Turnover Contrati a tempo determinato	1/1	Assunzioni	Dimissioni	Passaggi categoria	31/12
Quadri					
Impiegati					

Salute e sicurezza	Malattia	Infortuni	Maternità	Altro
Contratti a tempo indeterminato	51		312	
Contratti a tempo determinato				

Modalità retributive	Importo medio lordo
Contratti a tempo indeterminato	3.334
Contratti a tempo determinato	0

AMBIENTE

Per quanto concerne le tematiche ambientali non ci sono stati per il 2024 eventi che hanno causato danni ambientali di origine dolosa o colposa per i quali la Società sia stata indicata come responsabile né tanto

meno dichiarata colpevole in via definitiva.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

La Società ha istituito e dispone di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e pertanto idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi d'impresa e/o la perdita della continuità aziendale.

La società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

Rischio paese

La società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, comma 2 punto 6-bis lettera a), si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento, la Società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

Per quanto riguarda le informazioni di cui alla lettera b) stesso articolo, circa la dimensione dell'esposizione da parte dell'impresa ai rischi di credito, di liquidità, di variazione di flussi finanziari e di prezzo, si deve ritenere che:

- non esistono strumenti di indebitamento o linee di credito asservite ad esigenze di liquidità;
- i depositi presso gli istituti di credito soddisfano le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità;
- non sussistono rischi di mercato collegabili all'andamento dei tassi e/o dei tassi di cambio.

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano le società a totale partecipazione pubblica. Il Gruppo con l'ausilio di esperti sia interni che esterni, effettua un costante monitoraggio della normativa.

Organizzazione e Corporate Governance

Di seguito i membri del Comitato Unico per il Controllo Analogo:

Azionisti	Componente	Qualifica
Comune di Asola	Moreno Romanelli	Componente
Comune di Canneto sull'Oglio	Nicolo Ficicchia	Presidente
Comune di Casalmoro	Maura Tomaselli	Componente
Comune di Casaloldo	Emma Raschi	Componente
Comune di Casalromano	Luca Bonsignore	Componente
Comune di Castel Goffredo	Alfredo Posenato	Vice Presidente
Comune di Cavriana	Matteo Guardini	Componente
Comune di Ceresara	Francesco Guarneri	Componente
Comune di Gazoldo degli Ippoliti	Claudio Pedrollo	Componente
Comune di Goito	Pietro Chiaventi	Componente
Comune di Guidizzolo	Stefano Meneghelli	Componente
Comune di Mariana Mantovana	Davide Ferrari	Componente
Comune di Medole	Luca Vivaldini	Componente
Comune di Piubega	Maria Cristina Zinetti	Componente
Comune di Redondesco	Massimo Facchinelli	Componente
Comune di Rodigo	Gianni Grassi	Componente
Comune di Solferino	Germano Bignotti	Componente

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione di tre membri.

Il Consiglio di Amministrazione è pertanto così composto:

- Chiara Zanella (Presidente)
- Gisella Biroli (Consigliere)
- Stefano Spallanzani (Consigliere)

Il Collegio Sindacale nominato nell'Assemblea del 04/07/2022 per il triennio 2022-2024 risulta così formato:

- Roberto Redini (Presidente)
- Simona Pagani (Sindaco Effettivo)
- Paolo Guastalla (Sindaco Effettivo)
- Matteo Belluzzi (Sindaco Supplente)
- Paola Artioli (Sindaco Supplente)

La società di revisione è EY SpA alla quale l'Assemblea dei soci ha affidato per gli esercizi 2022-2024 l'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 39/2010.

Sisam spa è sensibile all'esigenza di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali e promuove, pertanto, la diffusione della cultura della legalità.
In questa prospettiva ha versato il proprio "corpus" valoriale nel Codice Etico, che rappresenta un pilastro e un riferimento inderogabile per chi lavora nella Società e per chi vi collabora.
In coerenza con i principi espressi nel Codice Etico, Sisam spa ha adottato e aggiorna periodicamente, in ragione delle mutazioni di contesto, sia interne che esterne, il proprio Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (di seguito anche solo il "Modello"), la cui efficace attuazione viene monitorata da un Organismo di Vigilanza, in composizione collegiale, composto da professionisti esterni all'organizzazione aziendale.
In attuazione delle disposizioni normative (*ex multis* Legge 190/2012, D.Lgs. 33/2013 e D.Lgs. 39/2013) e delle deliberazioni ANAC in materia di lotta alla corruzione, Sisam spa si è dotata di un proprio Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza. Ciò con l'obiettivo di sviluppare un approccio integrato tra le strategie che la Società adotta per la prevenzione della corruzione ed il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001.

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri:
Dott.sa Cristina Renna (Presidente)
Dott.sa Maria Bianca Burali (Componente)
Dott. Alessandro Bianchi (Componente)

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
Nel corso dell'esercizio 2024 la società non ha sostenuto costi di attività di ricerca e sviluppo.

Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad € 23.971 di cui € 23.971 per immobilizzazioni materiali ed immateriali, ed € 0 per immobilizzazioni finanziarie.
In particolare relativamente alle immobilizzazioni immateriali per un importo di € 16.958,00 sono relative a licenze e programmi, mentre € 6.961 sono relative a macchine elettroniche d'ufficio.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento e rapporti con imprese del gruppo

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Vostra società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di

società od enti, mentre svolge attività di direzione e coordinamento nei confronti delle seguenti società delle quali detiene quote per il 100% del capitale sociale:

Sicam Srl

Sisam Servizi Srl

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con le società che sono soggette all'attività di direzione e coordinamento da parte della Vostra società.

Parte correlata	Prestazioni ricevute	Importo
Sisam Servizi Srl	Ufficio Tecnico	30.244
Sisam Servizi Srl	Global Service	39.032
Sisam Servizi Srl	Servizi amministrativi e informatici	13.556
	TOTALE PRESTAZIONE SERVIZI INFRAGRUPPO	**82.832**
Altri prestatori - a quadratura voce B7 CE	*Servizi*	*444.166*
	Totale servizi	***526.998***
Sisam Servizi srl	Locazioni di immobili	38.445
	TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI INFRAGRUPPO	**38.445**
Altri prestatori a quadratura voce B8 CE	*Noleggi e leasing*	*8849*
	Totale godimento beni terzi	**47.294**

Nella tabella che segue vengono riportati gli importi fatturati nel corso dell'esercizio alle parti correlate

Parte correlata	Prestazioni rese	Importo
Sisam Servizi Srl	Servizi amministrativi ed informatici	101.546
Sicam Srl	Servizi amministrativi ed informatici	1.350.170
Sicam Srl	Competenze gestore reti	445.015
Mantova Ambiente	Prestazioni Servizio	278.993

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Nel corso dell'esercizio non si sono avuti né acquisto, né vendita, né detenzione di azioni proprie o di società controllanti, né in proprio, né tramite società fiduciarie né per interposta persona.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo continuerà a porre un'attenzione crescente alla gestione dei costi e degli investimenti attraverso un monitoraggio costante e crescente. Sono state, inoltre, definite linee di azione per il contenimento del rischio di credito attraverso la puntuale e capillare procedura di recupero crediti.

Il Gruppo continuerà la sua strategia di focalizzazione per lo sviluppo di infrastrutture sostenibili in contesti regolati, con l'obiettivo di mantenere una solida struttura finanziaria e continuare a generare un impatto positivo sulle performance operative ed economiche.

Per quanto riguarda la prospettiva della continuità aziendale, si rimando a quanto riportato dettagliatamente in nota integrativa.

Sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si da atto che la società non opera mediante sedi secondarie.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO D.Lgs. 175/2016

Il D.lgs. n. 175/2016, recante il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", attua la delega per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche contenuta nella legge n° 124/2015.

L'articolo 6 del suddetto decreto stabilisce che le società soggette al controllo pubblico adottino uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale; l'articolo 14 del medesimo decreto legislativo 175/2016, prevede che, qualora affiorino nella predisposizione di detto programma, uno o più indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo di vertice della società a controllo pubblico deve adottare i provvedimenti che si rendono necessari per arrestare l'aggravamento della crisi, per circoscriverne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

INDICATORI		2022	2023	2024	NOTE
A	Risultato d'esercizio negativo per tre anni consecutivi	397.532	343.915	442.578	E' sempre positivo
B	Riduzione del Patrimonio netto in misura superiore al 30%	5.824.887	5.868.808	6.161.384	Nessuna riduzione
C	Relazione società di revisione o collegio sindacale critica sulla continuità aziendale	NO	NO	NO	Non sono stati fatti rilievi sulla

					continuità aziendale
E	Peso oneri finanziari su ricavi vendite e prestazioni (A1) superiore 10%	3,83%	7,32%	6,59%	Al di sotto della soglia

Castel Goffredo, 03/06/2025

Presidente CDA

Dott.sa Chiara Zanella