

Sisam S.p.a.

Dati Anagrafici	
Sede in	CASTEL GOFFREDO
Codice Fiscale	01843250208
Numero Rea	MANTOVA202219
P.I.	01843250208
Capitale Sociale Euro	2.038.620,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	701000
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	sì
Denominazione della società capogruppo	Sisam S.p.a.
Paese della capogruppo	Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

(Gli importi presenti sono espressi in Euro)

Signori Azionisti,

Ai sensi dell'art. 2364 co. 2 del Codice Civile, Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 30/05/2023, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea il progetto di bilancio relativo all'esercizio 2022 che riporta un utile netto di € 397.532.

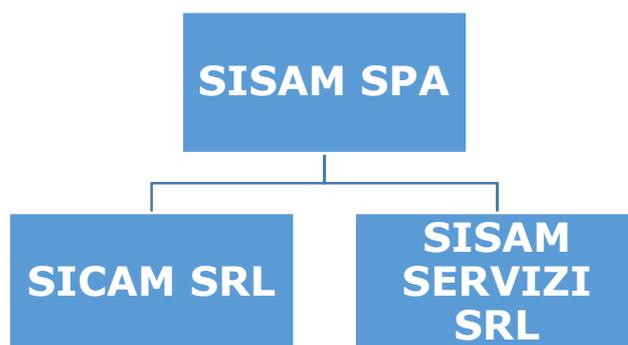
Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato redatto secondo le norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio, così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/2015 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il Bilancio risulta costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

IL GRUPPO

L'organigramma societario del Gruppo Sisam risulta essere il seguente:



Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente le seguenti società:

Servizio Idrico Integrato Comuni Alto Mantovano Srl (Sicam Srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA) con sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 100.000,00 interamente versato, costituita il 03/07/2007.

Sisam Servizi Srl (Sis@m Servizi Srl), società a socio unico (quota del 100% detenuta da Sisam SpA) con sede in Largo Anselmo Tommasi, 18 – capitale sociale Euro 25.000,00 interamente versato, costituita il 22/12/2012

Elenco delle partecipazioni in altre imprese

Descrizione	Valore partecipazione	%
Mantova Energia	4.000	5,00
Mantova Ambiente	126.000	3,52
Confapi	50	-

CONTESTO DI RIFERIMENTO

Sisam spa è una società in house che ha per oggetto sociale l'assunzione e la gestione delle partecipazioni di titolarità degli Enti locali soci.

Tale attività, di natura anche finanziaria, non è esercitata da Sisam spa nei confronti del pubblico, ma è diretta ad esclusivo beneficio e vantaggio degli Enti locali soci.

Sisam spa costituisce, infatti, lo strumento mediante il quale gli Enti locali attuano, nel pieno rispetto della disciplina comunitaria e nazionale in materia, la delegazione inter-organica di compiti, funzioni e servizi di loro competenza alle società controllate ed assicurano, altresì, il coordinamento organizzativo, tecnico, amministrativo e finanziario delle predette società.

Tramite Sisam spa gli Enti locali soci esercitano sulle società controllate un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Trattasi pertanto di holding pura sulla quale gli Enti locali soci esercitano un controllo analogo congiunto che a cascata si riversa sulle società controllate direttamente.

Il fenomeno delle holding pubbliche si è diffuso già dagli anni 90, con diverse esperienze ed ha rappresentato fin da quei momenti un modello di "governance" delle partecipazioni nelle società degli enti locali.

La dottrina, cui ha fatto seguito in quell'epoca anche la Corte dei Conti, aveva canonizzato i sistemi di governo delle società partecipate fra i quali quello a mezzo società holding.

La disciplina della società a partecipazione pubblica affronta direttamente l'argomento dal 29/09/2016 data di entrata in vigore del Tuspp (Testo unico in materia di società partecipazione pubblica - d.lgs. n.

175/2016), che ha come oggetto “la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l’acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”.

Risulta evidente la volontà del legislatore di non introdurre nuovi regimi giuridici o nuovi istituti nella disciplina delle società a partecipazione pubblica, e con ciò consentendo all’interprete di potere utilizzare i canoni già noti nella previgente legislazione (ovvero posizioni consolidate in sentenze della Cassazione).

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili intervenendo sull’argomento ha precisato che si tratta di uno strumento per l’ente locale che detiene partecipazioni in altre società per il tramite della holding, per l’applicazione dell’art. 147 e 147 quater del Tuel, nonché dell’art. 19 comma 5 del Tuspp.

Per quanto riguarda la disciplina delle società a controllo pubblico titolari di affidamenti diretti di contratti pubblici, viene richiamata espressamente l’art. 12 paragrafo 3 della Direttiva 2014/24/UE che, come noto, prevede: “Un’amministrazione aggiudicatrice che non eserciti su una persona giuridica di diritto privato o pubblico un controllo ai sensi del paragrafo 1 può nondimeno aggiudicare un appalto pubblico a tale persona giuridica senza applicare la presente direttiva quando sono soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

- a) l’amministrazione aggiudicatrice esercita congiuntamente con altre amministrazioni aggiudicatrici un controllo sulla persona giuridica di cui trattasi analogo a quello da esse esercitato sui propri servizi;
- b) oltre l’80 % delle attività di tale persona giuridica sono effettuate nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dalle amministrazioni aggiudicatrici controllanti o da altre persone giuridiche controllate dalle amministrazioni aggiudicatrici di cui trattasi; (...).”

Trattasi del modello dell’in house a cascata che rappresenta la perfetta legittimazione dell’affidamento in house tramite una holding giacché si tratta dell’ipotesi in cui l’amministrazione ‘A’ esercita un controllo analogo sull’amministrazione ‘B’, la quale esercita a propria volta un controllo analogo sull’organismo in house ‘C’: in tali ipotesi viene ammesso l’affidamento diretto da parte dell’amministrazione ‘A’ in favore dell’organismo in house ‘C’, anche se – dal punto di vista solo formale – non sussiste una relazione diretta fra le due entità in parola.

Il Testo Unico rende esplicita, pertanto, la nozione (di derivazione comunitaria) di controllo analogo sia per le società a partecipazione pubblica unipersonale, che per le società a partecipazione pluripersonale, ove (tutte) le Amministrazioni Pubbliche partecipanti sono in grado di esercitare congiuntamente un’influenza determinante *sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della società controllata*”.

In coincidenza con una controversia portata avanti al Consiglio di Stato e riguardante l’affidamento in house a cascata della gestione di farmacie comunali, il Giudice adito ha anche confermato che: “A differenza di quanto dedotto dall’appellante, non può sostenersi, sulla base dell’art. 4 del Tuspp, la sussistenza di un divieto per il Comune (...) di partecipare ad una Holding: dall’art. 4 comma 5 del Tuspp si

ricava, per converso, che la holding, purché abbia oggetto sociale esclusivo della gestione delle partecipazioni societarie di enti locali, possa acquisire (e mantenere) partecipazioni in altre società. La norma citata rimuove l'unico limite che era innanzi previsto, ossia quello riferibile alle società dei servizi c.d. strumentali oggi menzionate al comma 2, lett. d) del Tuspp.”

STRUTTURA DI GOVERNO E ASSETTO SOCIETARIO

Di seguito i membri del Comitato Unico per il Controllo Analogico:

Azionisti	Componente	Qualifica
Comune di Asola	Giordano Busi	Componente
Comune di Canneto sull'Oglio	Nicolo Ficicchia	Componente
Comune di Casalmoro	Franco Perini	Componente
Comune di Casaloldo	Emma Raschi	Componente
Comune di Casalromano	Roberto Bandera	Componente
Comune di Castel Goffredo	Alfredo Posenato	Componente
Comune di Cavriana	Giorgio Cauzzi	Componente
Comune di Ceresara	Francesco Guarneri	Componente
Comune di Gazoldo degli Ippoliti	Nicola Leoni	Vice Presidente
Comune di Goito	Pietro Chiaventi	Componente
Comune di Guidizzolo	Cesare Stuani	Componente
Comune di Mariana Mantovana	Davide Ferrari	Componente
Comune di Medole	Mauro Morandi	Componente
Comune di Piubega	Maria Cristina Zinetti	Componente
Comune di Redondesco	Massimo Facchinelli	Componente
Comune di Rodigo	Gianni Grassi	Componente
Comune di Solferino	Germano Bignotti	Componente

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione di tre membri. L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci in data 04/07/2022 e viene a scadenza con l'approvazione del bilancio 2024.

Il Consiglio di Amministrazione è pertanto così composto:

- Giampaolo Ogliosi (Presidente)
- Stefano Meneghelli (Consigliere)
- Sabina Senini (Consigliere)

Il Collegio Sindacale nominato nell'Assemblea del 04/07/2022 per il triennio 2022-2024 risulta così formato:

- Roberto Redini (Presidente)
- Simona Pagani (Sindaco Effettivo)
- Paolo Guastalla (Sindaco Effettivo)
- Matteo Belluzzi (Sindaco Supplente)
- Paola Artioli (Sindaco Supplente)

La società di revisione è EY SpA alla quale l'Assemblea dei soci ha affidato per gli esercizi 2022-2024 l'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 39/2010.

In virtù della delibera assunta dall'Assemblea dei soci del 04/07/2022 agli amministratori spettano i seguenti compensi fissi lordi:

Presidente	€ 1.155,00/mensili
Consiglieri	€ 130/mensili

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri:

Dott.sa Cristina Renna (Presidente)

Dott.sa Maria Bianca Burali

Dott. Alessandro Bianchi

ANDAMENTO GENERALE E SCENARIO DI MERCATO

Viviamo oggi in un momento storico particolarmente complesso dove la crisi pandemica prima, e quella geopolitica poi, hanno ulteriormente complicato la situazione internazionale e del nostro Paese, con conseguenze sull'economia.

Nel **quarto trimestre del 2022** si è registrato un calo del PIL dello **0,1%** rispetto al trimestre precedente, ed una **crescita dell'1,4% in termini tendenziali** (cioè rispetto allo stesso trimestre del 2022). Il dato congiunturale va ad interrompere dunque quella che era stata la crescita per l'Italia nei sette trimestri precedenti, nonostante in termini tendenziali si sia registrato l'ottavo mese consecutivo di crescita. Dall'analisi dell'andamento trimestrale si nota come il **quarto trimestre** sia stato caratterizzato da una **forte**

riduzione dei consumi delle famiglie (-1,6%) e da un **ancor più forte arretramento degli investimenti (-3,3%)**. Alla domanda interna si è sostituita in parte la domanda estera: **le esportazioni hanno mostrato un forte dinamismo (+2,6%)** che, assieme ad una riduzione delle importazioni (-1,7%), hanno ridotto in parte l'effetto negativo del calo dei consumi e degli investimenti.

È interessante notare come la riduzione dei consumi delle famiglie abbia interrotto la progressione degli stessi verso un ritorno ai livelli pre-pandemia. **I consumi delle famiglie sono infatti l'unica delle cinque componenti del PIL analizzate** (consumi delle famiglie, investimenti, spesa pubblica, esportazioni e importazioni) **a non essere ancora tornata ai livelli precedenti alla crisi pandemica. Considerato il peso della componente dei consumi delle famiglie nell'andamento complessivo dell'economia italiana (circa il 60%)**, è interessante approfondire quali possano essere stati i fattori principali a muoverli negli ultimi trimestri. Un elemento importante nell'analisi dell'andamento dei consumi è sicuramente il tasso di risparmio. **La pandemia, infatti, ha costretto le famiglie italiane ad un "risparmio forzoso"**, essendo impossibilitati a mantenere le proprie abitudini di spesa a causa delle misure di contenimento applicate, al fine di ridurre la diffusione del virus. È interessante a questo proposito notare come il **tasso di risparmio abbia raggiunto nel periodo della pandemia dei picchi mai registrati prima (circa il 20% del reddito lordo disponibile delle famiglie)**, per poi ritornare nei trimestri successivi a valori più in linea con quanto mostrato nella serie storica. Ad un calo del tasso di risparmio si accompagna una riduzione del risparmio lordo delle famiglie stesse, tornate su livelli sostanzialmente in linea con i valori pre-pandemia. Il "tesoretto" accumulato nei trimestri passati, quindi, ha agito come supporto alla spesa delle famiglie consumatrici nel 2021, ma i recenti rincari dell'energia e l'inflazione in generale hanno avuto poi un impatto negativo sull'andamento dei consumi stessi.

Le previsioni indicano per l'Italia una crescita del PIL dello 0,5% nel 2023 e dell'1,3% nel 2024. La crescita sarà principalmente trainata dalle esportazioni nette e dagli investimenti, anche grazie al forte impulso fornito dalle risorse previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), mentre i consumi sono attesi mostrare una dinamica piatta.

La crescita mondiale è attesa rallentare nel 2023 al 2,6%, dopo il 3,2% registrato nel 2022, per poi accelerare nuovamente a 2,9% nel 2024, valore ancora inferiore alla media 2000-2019 (3,8% annuo).

Il tasso di inflazione in Italia, secondo le previsioni di EY, si stima passerà dal 6,7% del 2023 al 3,1% del 2024, mostrando una certa persistenza, ancora non in linea con gli obiettivi di politica monetaria.

In riferimento al mercato del lavoro, si stima che il tasso di disoccupazione continuerà a ridursi nel 2023 e 2024, allontanandosi dai valori registrati nel 2020 e 2021, scendendo sotto il livello dell'8%.

Le previsioni rimangono soggette ad uno scenario di forte incertezza e presentano quindi importanti rischi sia al ribasso sia al rialzo, principalmente legati al contesto macroeconomico globale di riferimento e

all'implementazione del PNRR stesso. Due simulazioni effettuate con il modello di EY su possibili scenari di un impiego parziale dei fondi del PNRR, in linea con gli scostamenti delle spese effettive rispetto a quelle previste fino al 2022, stimano nel 2023 una possibile mancata crescita del PIL.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Avendo Sisam SpA per oggetto sociale l'assunzione e la gestione delle partecipazioni di titolarità degli Enti locali si riporta il quadro generale delle società totalmente controllate.

SICAM

Sicam si occupa esclusivamente del servizio idrico integrato

Il Servizio Idrico Integrato (SII) è **costituito dall'insieme dei servizi pubblici di Acquedotto, Fognatura e Depurazione**. Il quadro regolatorio del settore idrico è complesso poiché frutto di una ricca produzione normativa.

Nello specifico l'Autorità di Regolazione per Energia reti e Ambiente (ARERA) regola i settori di competenza, attraverso provvedimenti (deliberazioni) e, in particolare:

- Stabilisce, per i settori energetici, le tariffe per l'utilizzo delle infrastrutture e ne garantisce la parità d'accesso per gli operatori;
- Predisporre e aggiorna il metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi sia per il servizio idrico integrato sia per il servizio integrato dei rifiuti e approva le tariffe predisposte dai soggetti preposti;
- Definisce i criteri per la determinazione dei contributi di allacciamento delle utenze alla rete di telecalore e le modalità per l'esercizio del diritto di "scollamento";
- Promuove gli investimenti infrastrutturali con particolare riferimento all'adeguatezza, l'efficienza e la sicurezza;
- Assicura la pubblicità e la trasparenza delle condizioni di servizio;
- Promuove più alti livelli di concorrenza e più adeguati standard di sicurezza negli approvvigionamenti, con particolare attenzione all'armonizzazione della regolazione per l'integrazione dei mercati e delle reti a livello internazionale;
- Detta disposizioni in materia separazione contabile per il settore dell'energia elettrica e del gas, per il settore idrico e per il servizio di telecalore, nonché in merito agli obblighi di separazione funzionale per i settori dell'energia elettrica e del gas;

- Definisce i livelli minimi di qualità dei servizi per gli aspetti tecnici, contrattuali e per gli standard di servizio;
- Promuove l'uso razionale dell'energia, con particolare riferimento alla diffusione dell'efficienza energetica e all'adozione di misure per uno sviluppo sostenibile;
- Aggiorna trimestralmente, fino alla completa apertura dei mercati prevista per il 1° luglio 2020, le condizioni economiche di riferimento per i clienti che non hanno scelto il mercato libero nei settori energetici;
- Accresce i livelli di tutela, di consapevolezza e l'informazione ai consumatori;
- Svolge attività di monitoraggio, di vigilanza e controllo anche in collaborazione con la Guardia di Finanza e altri organismi, fra i quali la Cassa per i servizi energetici e ambientali (CSEA), il Gestore servizi energetici (GSE), su qualità del servizio, sicurezza, accesso alle reti, tariffe, incentivi alle fonti rinnovabili e assimilate.
- Può imporre sanzioni e valutare ed eventualmente accettare impegni delle imprese a ripristinare gli interessi lesi (dlgs 93/11).

Nella seguente tabella sono riportati i servizi gestiti da Sicam nei Comuni appartenenti all'AREA 1.

Territorio	Abitanti ISTAT 31/12/2022	SERVIZIO IN GESTIONE A SICAM		
Acquanegra sul Chiese	2.683		FOGNATURA	DEPURAZIONE
Asola	9.892	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Canneto sull'Oglio	4.247	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Casalmoro	2.194	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Casaloldo	2.578	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Casalromano	1.497	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Castel Goffredo	12.622	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Cavriana	3.733	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Ceresara	2.535	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Gazoldo degli Ippoliti	3.031	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31/12/2022

Goito	10.027	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Guidizzolo	5.949	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Mariana Mantovana	828	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Medole	4.148	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Monzambano	4.816	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Piubega	1.730	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Ponti sul Mincio	2.295			
Redonesco	1.194	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Rodigo	5.184		FOGNATURA	DEPURAZIONE
Solferino	2.610	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
Volta Mantovana	7.220	ACQUEDOTTO	FOGNATURA	DEPURAZIONE
TOTALE	91.013			

Di seguito si riporta il resoconto degli appalti al 31/12/2022.

RESOCONTO APPALTI al 31/12/2022			
CODICE ATO	LOCALITA'	INTERVENTO PREVISTO	STATO INTERVENTO
ACQUEDOTTO			
ACQ18_3	RODIGO	Condotta adduttrice Gazoldo-Rodigo	Intervento ultimato e collaudato.
ACQ18_47	RODIGO	Rete distribuzione acquedotto Rodigo	Lavori della rete ultimati, condotte da attivare. Da realizzare ripristini definitivi.
ACQ18_4	RODIGO	Condotta adduttrice Rodigo-Rivalta	Approvato progetto definitivo e dichiarata la pubblica utilità. Progettazione esecutiva da realizzare.
ACQ18_2	CAVRIANA	Collegamento Guidizzolo - San Giacomo - Cavriana: lotto 2	Intervento ultimato e collaudato.
ACQ18_7	CANNETO SULL'OGLIO	Adduttrice Asola - Canneto sull'Oglio/Acquanegra - 1° lotto	Lavori in corso.

RESOCONTO APPALTI al 31/12/2022			
CODICE ATO	LOCALITA'	INTERVENTO PREVISTO	STATO INTERVENTO
ACQ18_93	ASOLA	Potenziamento pozzi capoluogo e Castelnuovo	Realizzati ed in esercizio n. 2 nuovi pozzi (Via Parenti e Via Toscana)
ACQ18_75	GUIDIZZOLO	Terzo pozzo campo pozzi	Lavori in corso.
ACQ18_123	GUIDIZZOLO	Vasche accumulo acquedotto intercomunale (lotto 1 e lotto 2)	Approvato progetto definitivo e dichiarata la pubblica utilità. Progettazione esecutiva da realizzare.
ACQ18_72	GOITO	Nuovo pozzo "Segrada"	Intervento ultimato e collaudato.
ACQ18_96	VOLTA MANTOVANA	Nuovo impianto di filtrazione presso il pozzo Montaldo	Intervento ultimato e attivato, in fase di collaudo.
ACQ18_43 ACQ18_95	GOITO	Ristrutturazione centrale "Segrada" e nuova vasca a terra	Lavori appaltati e da iniziare.
ACQ18_48 ACQ18_49	RODIGO	Rete distribuzione idrica Rivalta sul Mincio (lotto 1 e lotto 2)	Approvato progetto definitivo e dichiarata la pubblica utilità. Progettazione esecutiva da realizzare.
ACQ18_5 ACQ18_6	ASOLA	Adduttrice Castel Goffredo - Castelnuovo - Asola: lotto 1 e lotto 2	In corso progetto di fattibilità tecnica ed economica.
FOGNATURA			
FOG18_58_14A	MEDOLE	Ristrutturazione collettori - 2° lotto	Intervento ultimato e collaudato.
FOG18_4	CASALMORO	Collettamento fognario Casalmoro - Castel Goffredo	Lavori ultimati, impianto e condotta attivati , vecchio depuratore disattivato. Da realizzare ripristini definitivi.
FOG18_10 FOG18_11 FOG18_12	VOLTA MANTOVANA	Sistema di collettamento fognario Volta Mantovana - Guidizzolo: lotto 1-2-3	Approvato progetto di fattibilità tecnica ed economica.

RESOCONTO APPALTI al 31/12/2022			
CODICE ATO	LOCALITA'	INTERVENTO PREVISTO	STATO INTERVENTO
			Progettazione definitiva in corso.
FOG18_14	PONTI SUL MINCIO	Completamento collettamento zona artigianale al depuratore di Monzambano	Sospeso in attesa attivazione nuovo depuratore Monzambano.
FOG18_58_20C	VOLTA MANTOVANA	Ristrutturazione e riqualificazione reti fognarie – lotto 2	Lavori appaltati e da iniziare.
FOG18_58_19	SOLFERINO	Nuovo tratto fognatura Via XXIV Giugno e Via Ridello	Intervento ultimato e collaudato.
FOG18_58_18	RODIGO	Nuova vasca accumulo sfioratore Zibramonda - Rivalta	Approvato progetto di fattibilità tecnica ed economica nuova vasca di accumulo: sospeso in attesa di contributo.
FOG18_58_17 FOG18_58_20A	REDONDESCO PIUBEGA VOLTA MANTOVANA	Estensione rete fognaria	Lavori appaltati e da iniziare.
DEPURAZIONE			
DEP18_1	MONZAMBANO	Potenziamento depuratore capoluogo	Lavori in fase di ultimazione, nuovo impianto attivato e autorizzato allo scarico, vecchio depuratore demolito. Da realizzare sistemazioni esterne finali.
DEP18_5A DEP18_5B	CASTEL GOFFREDO	Potenziamento filtrazione, disinfezione e trattamento fanghi	Approvato progetto definitivo e dichiarata la pubblica utilità. Progettazione esecutiva da realizzare.
DEP18_4	GUIDIZZOLO	Ampliamento depuratore intercomunale Birbesi	Approvato progetto di fattibilità tecnica ed economica, progettazione

RESOCONTO APPALTI al 31/12/2022			
CODICE ATO	LOCALITA'	INTERVENTO PREVISTO	STATO INTERVENTO
			definitiva da iniziare.

Sistema informativo territoriale aziendale e gestione real-time delle reti del Sistema Idrico Integrato

Nell'anno 2022 è stato mantenuto e migliorato il Sistema Informativo Territoriale a supporto del servizio idrico per il censimento e la manutenzione delle reti di sotto servizi.

Aggiornamento/sistemazione reti di sotto servizi al sistema informativo nazionale SINFI

L'art. 4 del decreto legislativo 15 febbraio 2016, n. 33, ha istituito il "Sistema informativo nazionale federato delle infrastrutture" (di seguito SINFI), al fine di facilitare l'installazione di reti di comunicazione elettronica ad alta velocità.

Tutti gli operatori di rete e gestori di infrastrutture fisiche devono consegnare le proprie reti secondo delle precise specifiche topologiche ed alfanumeriche le cui regole e modalità tecniche sono state definite dal Ministero dello sviluppo economico.

Nel corso dell'anno 2022 si è provveduto a mantenere l'aggiornamento delle codifiche delle reti di acquedotto e fognatura.

Nel corso dell'anno si è concluso positivamente l'iter di popolamento del SINFI relativo al progetto della rete fognaria, ad oggi quindi entrambe le reti di acquedotto e fognatura sono regolarmente censite ed autorizzate nel catasto SINFI.

La bonifica delle reti di sotto servizi ha comportato e comporta tuttora un notevole lavoro di digitalizzazione e sistemazione delle condotte nei seguenti aspetti:

1) sistemazione topologica del grafo alternato condotte/nodi:

In alcuni casi lo snap (aggancio automatico) tra le condotte e i rispettivi nodi adiacenti è visivamente contiguo, ma non realmente connesso, il collaudo della struttura SINFI pretende la precisa contiguità del grafo, per permettere i collaudi sono stati sistemati gli snap tra condotte ed i nodi contigui tramite il validatore topologico.

2) verifica alternanza tra condotte e nodi:

La verifica di collaudo del sistema SINFI pretende la corretta alternanza tra nodi e condotte.

A causa della complessità della rete, questa alternanza in alcuni casi non è rispettata. Per questo motivo sono state sistemate diverse condotte per rendere corretta questa regola topologica.

Modifiche di aggiornamento e inserimento alle reti

Tipologie di modifiche alle reti esistenti:

- 1) Richieste dagli uffici interni e operatori esterni (utilizzo di apposito programma su tablet);
- 2) Nuove lottizzazioni;
- 3) Inserimento nuovi tratti di rete idrica e fognaria;
- 4) Adeguamento topografico reso necessario dalla consegna dei dati per il SINFI.

Nel corso dell'anno 2022 sono state apportate 719 modifiche alle reti di acquedotto e fognatura.

SISAM SERVIZI

Portali web Net-Altomantovano

Nel corso dell'anno 2022 sono stati mantenuti i seguenti portali web comunali:

- Asola
- Canneto sull'Oglio
- Casalmoro
- Casaloldo
- Casalromano
- Castel Goffredo
- Cavriana
- Ceresara
- Gazoldo degli Ippoliti
- Guidizzolo
- Medole
- Solferino
- Unione Castelli Morenici

Che consiste nelle seguenti attività:

- Mantenimento del servizio in condizioni di continuità di erogazione pari a quasi il 100% e di sicurezza con backup di ciclicità mensile.
- Mantenimento del software che realizza il sito web.

- Aggiornamento continuo del software CMS e dei relativi componenti mediante:
 - messa in sicurezza del sistema;
 - applicazione dell'aggiornamento;
 - verifica di tutti i componenti e del sito in generale, per essere sicuri che l'aggiornamento non abbia causato problemi.

SIT - Sistema Informativo territoriale

Nel corso dell'anno 2022 per ogni Comune è stato garantito il mantenimento del sistema con le conseguenti funzionalità:

- Piano di Governo del Territorio;
- Funzionalità di generazione automatica dei CDU;
- Database censuario catastale aggiornato e storicizzato;
- Consultazione dei documenti DOCFA;
- Consultazione delle planimetrie delle UIU catastali;
- Cartografia catastale aggiornata e storicizzata con le “foto” che negli anni SISAM ha mantenuto;
- Collegamento a qualsiasi banca dati messa a disposizione del comune;
- Collegamento alla banca dati dei contratti di SISAM;
- Caricamento dei sotto servizi di SISAM;
- Caricamento del grafo stradale e civici;
- Bonifica dei civici mancanti tramite l'incrocio con l'anagrafe;
- Pubblicazione ortofoto anno 2012/13 e storicizzazione con le ortofoto dell'anno 2008.

Nel corso del 2022 è rimasto costante l'impegno per finalizzare il collegamento e l'aggiornamento continuo delle seguenti banche dati inserite nel SIT:

- Cartografia catastale;
- Banca dati catastale;
- Planimetrie catastali;
- Anagrafe Comunale (per alcuni comuni);
- Dati dei sotto servizi di acquedotto e fognatura.

Nel corso dell'anno 2022 è stato aggiornato e concluso il SIT per il comune di Ceresara, lavoro iniziato nell'anno 2021.

Per tale comune abbiamo effettuato le seguenti attività:

- a) Conclusione dell'installazione dell'ambiente;
- b) Aggiornati i seguenti livelli:
 - a. Catasto;
 - b. Asse viario;
 - c. PGT (concluso inserimento);
 - d. Ortofoto;
 - e. Sotto servizi (acquedotto e fognatura);
 - f. Attivato definitivamente modulo per la gestione autonoma dei numeri civici;
 - g. Attivato definitivamente ambiente per la navigazione cartografica.

Aggiornamento funzionalità del Sistema Informativo territoriale

Nel corso dell'anno 2022 si è provveduto all'aggiornamento dell'applicativo SITICloud dalla versione 2.4.9 alla versione 2.5.4.1.

Nel corso dell'anno 2022 sono state installate le seguenti versioni di cui si riepilogano le caratteristiche principali:

- 2.5.0 che ha risolto il problema che causava un funzionamento non corretto per le lookup table configurate per la selezione multipla;
- 2.5.1 che ha risolto il problema che causava errori durante la modifica dei record delle tabelle relazionate alfanumeriche e dei layer se era impostata una search where con il parametro p_user;
- 2.5.2 che ha aggiornato logo abaco; ed ha aggiornato il progetto wmsproject_lots.jsp;
- 2.5.3 che ha aggiunto nuova variabile di configurazione CLOUD_SHOW_COORDINATE_BUTTON (default NO) che se impostata a YES oppure SI viene mostrato il nuovo bottone "Visualizza Coordinate" per aprire il pannello dove copiare le coordinate;
- 2.5.4 che ha aggiornato la documentazione tecnica e che imposta il numero massimo di cord visualizzabili sulla mappa col bottone "Mostra tutti su Mappa";
- 2.5.4.1 che ha aggiunto correttamente la localizzazione in georgiano.

Verifica Tributi - IMU

Negli anni scorsi SISAM Servizi usufruendo dei propri servizi erogati ha messo a punto una procedura di verifica tributaria in merito alla verifica del pagamento IMU sulle aree fabbricabili e Fabbricati che permette al Comune di bonificare l'attuale situazione e di recuperare 5 anni pregressi.

Il lavoro di SISAM Servizi fornisce al comune una lista completa di tutti i contribuenti che per ogni anno sono debitori verso il comune. Tale lista viene poi incrociata con gli effettivi pagamenti avvenuti al fine di individuare evasori ed elusori.

La lista prodotta si presta poi alla fase successiva di verifica puntuale indispensabile per poter eventualmente procedere con l'accertamento conclusivo.

SISAM Servizi nel corso dell'anno ha svolto il lavoro di accertamento del tributo IMU per conto dei Comuni di Casalmoro e Casalromano.

ZIMBRA - Posta Elettronica

Attualmente il sistema ospita la posta elettronica, calendari, agende e impegni di n. 15 domini (13 comuni + SISAM + ASPA) per un totale di *circa 500 caselle di posta elettronica*.

GESTIONE CALORE

Sono continuate le attività di "gestione del calore" per i seguenti Comuni:

ASOLA

CASALOLDO

CASALMORO

CASALROMANO

GUIDIZZOLO

CANNETO

CAVRIANA

REDONDESCO

SERVIZI CIMITERIALI

Nel corso del 2022 sono continuati i servizi cimiteriali per il Comune di Castel Goffredo e i servizi di illuminazione votiva per i Comuni di Castel Goffredo e Redondesco.

Nell'anno 2022 ci è stato affidato da parte del Comune di Cavriana i servizi di illuminazione votiva.

RISULTATI ECONOMICI FINANZIARI

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Ricavi delle vendite	1.987.463	2.305.911	2.063.441
Produzione interna	0	0	5.700
Valore della produzione operativa	1.987.463	2.305.911	2.069.141
Costi esterni operativi	589.992	649.057	519.563
Valore aggiunto	1.397.471	1.656.854	1.549.578
Costi del personale	591.185	591.114	589.814
Margine Operativo Lordo	806.286	1.065.740	959.764
Ammortamenti e accantonamenti	308.830	287.090	283.528
Risultato Operativo	497.456	778.650	676.236
Risultato dell'area accessoria	(2.400)	(17.060)	(89.912)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	29.121	1	31.896
Ebit	524.177	761.591	618.220
Oneri finanziari	90.659	73.757	79.132
Risultato lordo	433.518	687.834	539.088
Imposte sul reddito	103.904	194.247	141.556
Risultato netto	329.614	493.587	397.532
Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Margine primario di struttura	(3.915.267)	(3.435.260)	(3.106.514)
Quoziente primario di struttura	0,59	0,63	0,65

Margine secondario di struttura	(533.024)	(466.123)	147.488
Quoziente secondario di struttura	0,94	0,95	1,02
Indice sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Quoziente di indebitamento complessivo	1	1	1
Quoziente di indebitamento finanziario	0,55	0,44	0,38
Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
IMPIEGHI			
Capitale Investito Operativo	7.450.653	7.159.250	6.813.776
Impieghi extra operativi	5.052.710	5.048.710	5.048.710
Capitale Investito Netto	12.503.363	12.207.960	11.862.486
FONTI			
Mezzi propri	5.595.809	5.776.263	5.824.887
Debiti finanziari	3.056.586	2.569.901	2.202.745
Passività operative	3.850.968	3.861.796	3.834.854
Capitale di Finanziamento	12.503.363	12.207.960	11.862.486
Indici di redditività	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
ROE netto	5.89	8.55	6.82
ROE lordo	7.75	11.91	9.25
ROI	13.82	23.61	22.70
ROS	25.03	33.77	32.77
Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Stato Patrimoniale finanziario			
ATTIVO FISSO	9.511.076	9.211.523	8.931.401
Immobilizzazioni immateriali	41.415	34.353	41.044
Immobilizzazioni materiali	4.268.086	3.999.595	3.736.446
Immobilizzazioni finanziarie	5.201.575	5.177.575	5.153.911
ATTIVO CIRCOLANTE	2.992.287	2.996.436	2.931.085
Magazzino	15.151	14.708	16.852
Liquidità differite	2.966.525	2.936.491	2.887.983

Liquidità immediate	10.611	45.238	26.250
CAPITALE INVESTITO	12.503.363	12.207.960	11.862.486
MEZZI PROPRI	5.595.809	5.776.263	5.824.887
Capitale Sociale	2.038.620	2.038.620	2.038.620
Riserve	3.227.575	3.244.055	3.388.735
Utile d'esercizio	329.614	493.587	397.532
PASSIVITA' CONSOLIDATE	3.382.243	2.969.137	3.254.002
PASSIVITA' CORRENTI	3.525.311	3.462.560	2.783.597
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	12.503.363	12.207.960	11.862.486
Indicatori di solvibilità	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Margine di disponibilità (CCN)	(533.024)	(466.123)	147.488
Quoziente di disponibilità	0.85	0.87	1.05
Margine di tesoreria	(548.175)	(480.831)	130.636
Quoziente di tesoreria	0.84	0.86	1.05

INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti al personale e all'ambiente.

PERSONALE

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si precisa inoltre che:

- non ci sono state morti sul lavoro registrate fra il personale iscritto al libro matricola;
- non ci sono stati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non ci sono stati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing;
- non si è registrato alcun ricorso da dipendenti e/o da ex dipendenti.

Durante l'esercizio 2022 la Società ha confermato tutte le misure, tutti i regolamenti e tutti i protocolli di comportamento già adottati a partire da febbraio 2020 e finalizzati a garantire da un lato la continuità e la qualità del servizio e dall'altro, in ottemperanza alle disposizioni del Governo, la massima tutela dei dipendenti e dell'utenza.

Nel corso dell'esercizio sono state erogate complessivamente 42.5 ore di formazione per mantenere i dipendenti costantemente aggiornati, migliorandone le competenze, le capacità e la sicurezza nei luoghi di lavoro. Il numero medio di ore di formazione per dipendente è di n. 4.5. I lavoratori che hanno partecipato almeno ad un corso di formazione nell'arco del 2022 è pari a n. 9.

Si forniscono inoltre i seguenti significativi indicatori:

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Uomini (numero)		1	2	
Donne (numero)		1	6.17	
Età media		52	42	
Anzianità lavorativa	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
0-5			3	
6-10		1	3	
11-20		1	2	
>20			1	
Tipologia contratto	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Tempo indeterminato		2	8	
Tempo determinato			1	
Titolo di studio	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Laurea		1	2	
Diploma		1	6	
Licenza media				
Formazione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai

			ti		
Ore formazione dipendenti a tempo indeterminato		3	38		
Ore formazione dipendenti a tempo determinato			1.5		
Turnover Contratti a tempo indeterminato	1/1	Assunzioni	Dimissioni	Passaggi di categoria	31/12
Quadri	2				2
Impiegati	8				8
Operai					
Turnover Contratti a tempo determinato	1/1	Assunzioni	Dimissioni	Passaggi di categoria	31/12
Quadri					
Impiegati					
Salute e sicurezza	Malattia	Infortuni	Maternità	Altro	
Contratti a tempo indeterminato	131		187		
Contratti a tempo determinato					
Modalità retributive	Importo medio lordo				
Contratti a tempo indeterminato	3.022				
Contratti a tempo determinato	1.726				

AMBIENTE

Per quanto concerne le tematiche ambientali non ci sono stati per il 2022 eventi che hanno causato danni ambientali di origine dolosa o colposa per i quali la Società sia stata indicata come responsabile né tantomeno dichiarata colpevole in via definitiva.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Nel corso dell'esercizio 2022 la società non ha sostenuto costi di attività di ricerca e sviluppo.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE AI SENSI DELL'ART. 2428, COMMA 3, AL PUNTO 6-bis C.C.

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, comma 2 punto 6-bis lettera a), si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento, la Società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

Per quanto riguarda le informazioni di cui alla lettera b) stesso articolo, circa la dimensione dell'esposizione da parte dell'impresa ai rischi di credito, di liquidità, di variazione di flussi finanziari e di prezzo, si deve ritenere che:

- le linee di credito asservite ad esigenze di liquidità sono costantemente monitorate;
- i depositi presso gli istituti di credito soddisfano le necessità di liquidità;

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano le società a totale partecipazione pubblica. Il Gruppo con l'ausilio di esperti sia interni che esterni, effettua un costante monitoraggio della normativa.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Vostra società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti, mentre svolge attività di direzione e coordinamento nei confronti delle seguenti società delle quali detiene quote per il 100% del capitale sociale:

Sicam Srl

Sisam Servizi Srl

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con le società che sono soggette all'attività di direzione e coordinamento da parte della Vostra società.

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31/12/2022

Parte correlata	Prestazioni ricevute	Importo
Sisam Servizi	Ufficio tecnico	19.607
Sisam Servizi	Locazione immobile	36.039
Sisam Servizi	Global service	37.817
Sisam Servizi	Servizi Amministrativi ed informatici	37.418
Sicam	Servizi Amministrativi ed informatici	12.000
Parte correlata	Prestazioni rese	Importo
Mantova Ambiente	Servizi amministrativi	237.124
Sicam	Gestore reti	419.935
Sicam	Servizi Amministrativi ed informatici	1.302.659
Sisam Servizi	Servizi Amministrativi ed informatici	104.628

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

Nel corso dell'esercizio non si sono avuti né acquisto, né vendita, né detenzione di azioni proprie o di società controllanti, né in proprio, né tramite società fiduciarie né per interposta persona.

SEDI SECONDARIE

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si da atto che la società non opera mediante sedi secondarie.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO D.Lgs. 175/2016

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a

predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio la relazione sul governo societario.

Come è noto l'art. 6 si struttura su quattro diversi livelli:

- **un primo livello (comma 1)** contiene l'obbligo della separazione contabile per la gestione all'interno della medesima società che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, in deroga all'obbligo di separazione societaria previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287;
- **Un secondo livello (comma 2)** contiene l'obbligo di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea;
- **Un terzo livello (comma 3)** ove viene rimessa alla valutazione della società l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti: a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale; b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione; c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società; d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea;
- Infine **un quarto livello (comma 4 e 5)** rappresentato dagli obblighi di informativa che sono costituiti dalla relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio. E' previsto l'obbligo di relazionare le motivazioni in base alle quali non si è provveduto ad integrare gli strumenti di governo societario con quelli indicati dal comma terzo dell'art. 6 del TUSP.

Relativamente all'obbligo di separazione contabile giova precisare che Sisam SpA opera esclusivamente a favore delle società partecipate essendo una holding pura e pertanto non svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

Per quanto riguarda la valutazione del rischio di crisi aziendale, il CNDCEC nelle raccomandazioni del marzo 2019 propone una linea guida per l'applicazione di quanto disposto della normativa in oggetto. Innanzitutto, definisce cosa si intende per continuità aziendale e per crisi.

CONTINUITA' AZIENDALE

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività". La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), - un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

CRISI

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate".

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento";
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

Utilitalia ha suggerito la predisposizione di un modello basato su indici di bilancio che si sintetizza di

seguito:

- Definizione soglie di allarme: rappresentano lo sfioramento dei parametri di normalità che non possa di per se considerarsi fisiologico
- Verifica assembleare: i soci devono verificare il rischio di crisi finanziaria e dare i propri indirizzi ai sensi dell'art. 19 comma 5 TUSPP
- Predisposizione piano di risanamento ed approvazione in assemblea entro 60 gg.

Le raccomandazioni di CNDCEC sottolineano che tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e dunque ad un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, le soglie di allarme sono state fissate considerando quanto utilizzato da altre società analoghe al Gruppo Sisam in coerenza con l'anno scorso e sono state strutturate al fine di individuare lo stato di crisi ad uno stadio ancora reversibile ovvero prima di incorrere in una procedura fallimentare.

Dalla valutazione degli indicatori di bilancio dell'esercizio 2021 si può ritenere che il rischio di crisi aziendale sia al momento insussistente o comunque non degno di specifiche azioni di contenimento.

INDICATORI		2019	2020	2021	2022	NOTE
A	Risultato d'esercizio negativo per tre anni consecutivi	624.479	329.614	493.587	397.532	E' sempre positivo
B	Riduzione del Patrimonio netto in misura superiore al 30%	5.740.675	5.595.809	5.776.263	5.824.887	Nessuna riduzione
C	Relazione società di revisione o collegio sindacale critica sulla continuità aziendale	NO	NO	NO	NO	Non sono stati fatti rilievi sulla continuità aziendale
E	Peso oneri finanziari su ricavi vendite e prestazioni (A1) superiore 10%	4,01%	4,56%	3,19%	3,83%	Al di sotto della soglia

In considerazione a quanto previsto dal terzo livello e considerate le dimensioni, le caratteristiche organizzative della società nonché l'attività svolta si precisa quanto segue:

Regolamento interno volto a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale

La società, nella gestione dei contratti di appalto applica, tra gli altri, i principi dettati dal Trattato UE a tutela della concorrenza e dalla normativa di settore.

Il Gruppo Sisam, con propri regolamenti, garantisce la qualità delle prestazioni nel rispetto dei principi di libera concorrenza, economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità e non discriminazione. I criteri di partecipazione alle procedure di affidamento sono tali da non escludere ed assicurare l'effettiva possibilità di partecipazione delle microimprese, piccole e medie imprese.

Non risultano allo stato applicabili regolamenti interni per la tutela della proprietà industriale o intellettuale (es. diritti su invenzioni, brevetti industriali).

Ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti.

Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi di Sisam SpA è dato dall'insieme di diversi strumenti, organismi e funzioni aziendali di cui è dotata la Società allo scopo di conseguire l'efficacia e l'efficienza dei processi aziendali, di assicurare l'affidabilità e l'integrità delle informazioni contabili e gestionali, garantire la conformità delle operazioni aziendali alle norme e la gestione dei rischi.

Il disegno complessivo di tale Sistema di Controllo Interno è dato da:

- disposizioni che concernono la Società nel suo insieme: Statuto, Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001, Codice Etico, Piano Anticorruzione, etc.. procedure/istruzioni più strettamente operative che regolano i processi aziendali, le singole attività e i relativi controlli.

Il Sistema di Controllo Interno è stato definito seguendo alcuni principi fondamentali:

- 1) la diffusione dei controlli a tutti i livelli della struttura organizzativa, coerentemente con le responsabilità operative affidate e, ove possibile, prevedendo una sufficiente separazione tra le funzioni operative e quelle di controllo, con attenzione ad evitare situazioni di conflitto di interesse nell'assegnazione delle competenze;
- 2) la sostenibilità dei controlli nel tempo, in modo tale che il loro svolgimento risulti integrato e compatibile con le esigenze operative.

La struttura del Sistema di Controllo Interno del Gruppo Sisam prevede controlli a livello di entità che operano in maniera trasversale rispetto all'entità di riferimento (Gruppo/singola società) e controlli a livello di processo.

Il Sistema di Controllo Interno è inoltre indirizzato a:

- identificare, misurare e monitorare adeguatamente i principali rischi assunti nei diversi segmenti operativi, ivi compresi quelli in grado di generare rischi di errore, non intenzionale, o

di frode che potrebbero avere effetti rilevanti sul bilancio;

- consentire la registrazione delle operazioni gestionali con sufficiente livello di dettaglio e corretta attribuzione sotto il profilo della competenza temporale;
- utilizzare sistemi informativi affidabili e che possano produrre reports adeguati alle funzioni incaricate di attività di controllo.

Programmi di responsabilità sociale d'impresa in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea

Con particolare riguardo ai programmi di responsabilità sociale non è ancora stato predisposto uno specifico programma di responsabilità sociale, peraltro non obbligatorio ex lege, perché tenuto conto delle dimensioni dell'azienda e soprattutto degli strumenti già adottati, vigenti e consolidati essa è già dotata di una serie di strumenti del tutto rispettosi dei principi di responsabilità sociale, in particolare (come già precedentemente accennato):

- Codice etico che sancisce tra l'altro l'impegno prioritario e costante nella tutela delle pari opportunità, nella prevenzione dei rischi, tutela dell'ambiente nonché salute e sicurezza nello svolgimento delle attività sociali;
- Modello di organizzazione gestione e controllo ex D. Lgs. N. 231/2001 con Piano della Prevenzione della corruzione ex L. 190/2012 e relativi Organismi di vigilanza e Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza;
- Tutti i fatti di gestione sono adeguatamente documentati al fine di fornire una rappresentazione contabile che rifletta la natura e la sostanza delle operazioni secondo la normativa vigente i principi contabili dettati dagli organismi competenti;
- La selezione dei fornitori è svolta nel rispetto della normativa vigente in materia di appalti pubblici (D. Lgs. 50/2016);
- La selezione del personale è conforme alle regole dettate dal vigente Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016);
- Per quanto riguarda la comunicazione, la Società si avvale di una serie di strumenti adeguati a diffondere, anche presso gli stakeholder, una corretta informazione sulle tematiche di interesse aziendale e per consolidare, i rapporti con i propri interlocutori.

L'accessibilità al sito è garantita e oggettivamente apprezzabile.

RELAZIONI ESTERNE

→ L'AZIENDA E IL SUO RUOLO NELLA DIDATTICA SCOLASTICA

La parte finale della pandemia, protrattasi fino ai primi mesi del 2022, ha comportato una evidente riduzione, per tutto il primo trimestre dell'anno, dell'attività di informazione e sensibilizzazione sulle tematiche dell'acqua e del servizio idrico integrato che il Gruppo Sisam svolge da sempre nelle scuole dell'Alto Mantovano.

Tuttavia, malgrado le prescrizioni restrittive, da gennaio a maggio si sono svolti ugualmente numerosi incontri con le classi delle scuola primarie di Redonesco, Ceresara, Solferino e Monzambano.

A tal proposito va rimarcato che la presenza di Sisam alla primaria di Monzambano ha rappresentato una novità assoluta, poiché quella scuola non aveva mai aderito in precedenza alle proposte didattiche di Sisam. Nell'occasione, su richiesta espressa degli insegnanti e dell'Amministrazione comunale è stato richiesto di illustrare ai ragazzi ben quattro dei progetti elaborati, relativi ad argomenti diversi: "Acqua e salute", "Acqua e territorio", "Acqua e Pace", "Acqua chiara: la depurazione"; in particolare quest'ultimo tema era ritenuto di massimo interesse, perché Sicam in quegli stessi mesi del 2022 era impegnata nell'ultimazione del nuovo depuratore di Monzambano. Infatti più classi hanno richiesto che venisse trattato questo argomento, con specifico riferimento alla caratteristiche del nuovo impianto, che offre maggiore efficienza e minor impatto ambientale.

È stata così colta un'opportunità favorevole non solo per spiegare agli alunni il ruolo fondamentale della depurazione nell'ambito del servizio idrico integrato, ma anche per far comprendere l'importanza per il territorio di Monzambano della nuova opera realizzata da Sicam.

Anche gli incontri con le classi della primaria di Solferino, dedicati ad "Acqua e territorio", e "Acqua e salute" hanno avuto un ottimo riscontro, tanto che il Gruppo Sisam è stato chiamato a tenere un nuovo ciclo di incontri.

→ AREAUNO: IL PERIODICO DEL GRUPPO SISAM

Giunto al nono anno di vita, Area Uno, *house organ* del gruppo Sisam, ha ripreso con regolarità le sue pubblicazioni, con tre numeri all'anno, ad aprile, luglio e dicembre, fornendo gli aggiornamenti sulle opere e sui cantieri di Sicam, trasmettendo agli utenti le informazioni relative al servizio idrico integrato, dando conto ai cittadini delle scelte e degli interventi realizzati dalle amministrazioni dei Comuni soci, in modo così da assicurare al territorio partecipazione e trasparenza, valori che sono obiettivi costanti dell'attività del Gruppo.



→ CUSTOMER SATISFACTION

Riguardo la *customer satisfaction* per l'anno 2022 l'Azienda ha deciso di effettuare la rilevazione con una modalità nuova che presenta molti vantaggi e permette di evitare gli inconvenienti sopra elencati: l'indagine via web (modalità Cawi - Computer assisting web interviewing) affidata al Centro servizi.

Si tratta di una *web form*, cioè della pubblicazione sul sito istituzionale di Sisam di un questionario con una griglia di 25 domande, leggermente rimodulata nella formulazione dei quesiti, e scala di giudizio di 5 gradi (insufficiente, sufficiente, discreto, buono, ottimo) che gli utenti possono compilare collegandosi alla *home page* di www.sisamspa.it; così le risposte sono fornite in assoluta autonomia, con la garanzia dell'anonimato e senza alcun condizionamento ambientale, circostanza quest'ultima di non trascurabile significato che conferisce alla rilevazione un elevato grado di autenticità e attendibilità.

È importante osservare che rispetto agli altri metodi di indagine precedentemente adottati, questo tipo di rilevazione, che è in assoluto la più economica, richiede da parte degli utenti una mutata disposizione, che da passiva diventa attiva, perché implica da parte del cittadino consapevolezza, sensibilità, responsabilità, senso civico; l'utente infatti non è più interpellato (e condizionato) da un'intervista telefonica, oppure da un operatore che gli offre il foglio allo sportello o anche solo dalla presenza di un'urna che evidenzia la rilevazione in corso, ma agisce "*sua sponte*", di propria iniziativa. Detto dei vantaggi e delle virtù di questo metodo di indagine, occorre dare contezza anche dei suoi limiti: è infatti importante considerare che non tutti hanno accesso a internet, e quanti si esprimono rispondendo al questionario online, appartengono alla fascia minoritaria della cittadinanza che si attiva spontaneamente per offrire la propria opinione su un servizio pubblico e attraverso l'opportunità offerta dal *web form* della *customer* del sito www.sisamspa.it. Questa duplice condizione restringe il *target* dell'indagine e di riflesso rende conto in qualche modo del numero ridotto dei questionari compilati, 17. Come dire: il campione è pienamente valido, ma la sua rappresentatività è limitata.

Sulla base dei dati raccolti dal Centro servizi, l'Ufficio stampa ha curato l'analisi, proponendo le sue conclusioni in una apposita relazione.

→ GESTIONE DEI MEDIA AZIENDALI

Proseguono le campagne pubblicitarie tramite l'ausilio della **TESTATA "IL GAZZETTINO NUOVO"**. Come da programmazione si susseguono le inserzioni che riguardano temi di interesse per la comunità degli utenti come, ad esempio, l'autolettura e la domiciliazione bancaria oppure l'informativa dell'applicazione delle tariffe sulla base del numero dei componenti del nucleo familiare.

Il Gazzettino viene sfruttato largamente anche come strumento di divulgazione delle campagne di assunzione dell'azienda. A tal proposito, si veda a titolo esemplificativo la programmazione inerente il bando di assunzione per la figura dell'addetto informatico.

Oltre al Gazzettino Nuovo, l'azienda implementa la sua rete di comunicazione tramite l'utilizzo della **PAGINA FACEBOOK "GRUPPO SISAM"**, la quale nell'anno 2022 è stata oggetto di aggiornamenti costanti in merito alle attività promosse oltre che di comunicazioni di utilità per gli utenti come, ad esempio, eventuali variazioni negli orari di apertura degli sportelli ed aggiornamenti sui bandi di assunzione. Sulla pagina Facebook, così come su SICAM APP, vengono caricati altresì gli avvisi per le sospensioni programmate del servizio idrico.

→ GIORNATA MONDIALE DELL'ACQUA: CAMPAGNA PUBBLICITARIA

Per la campagna pubblicitaria relativa all'organizzazione della Giornata Mondiale dell'Acqua, nell'anno 2022 ci siamo attenuti scrupolosamente alla tematica globale, ovvero "ACQUE SOTTERRANEE: RENDERE L'INVISIBILE, VISIBILE": le acque sotterranee sono invisibili, ma il loro impatto è visibile ovunque. Lontano dalla vista, sotto i nostri piedi, la falda freatica è un tesoro nascosto che arricchisce la nostra vita.



Dobbiamo lavorare insieme per gestire in modo sostenibile questa preziosa risorsa. Le acque sotterranee possono essere fuori dalla nostra visuale, ma non per questo devono essere lontane dai nostri pensieri.

→ GIORNATA MONDIALE DELL'ACQUA: "LA CORSA DI FONTEVAGA"

In occasione della Giornata Mondiale dell'Acqua (che per ragioni di sicurezza Covid è stata posticipata al 29 Aprile 2022), un appuntamento a cui siamo fortemente affezionati e che continuiamo a promuovere con



manifestazioni sempre diverse rivolte ai ragazzi, l'Azienda ha deciso di mettere in scena presso il Campo Sportivo di Castel Goffredo **"LA CORSA DI FONTEVAGA", una performance estremamente interattiva ed al contempo educativa** che trae spunto dal Librogame "Il Segreto di Fontevaga" che abbiamo avuto il piacere di scrivere con l'aiuto degli Istituti Comprensivi nel contesto del Concorso "U4Sisam".

La manifestazione ha avuto inizio con l'arrivo degli alunni di tutti gli Istituti Comprensivi presso il campo sportivo. **Più di 1000 alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado** hanno preso parte all'iniziativa. Una volta espletati gli opportuni controlli volti al contenimento dei contagi da Covid-19, le classi sono state fatte accomodare sulle tribune da dove hanno assistito allo spettacolo creato in esclusiva per l'evento dal Teatro Magro di Mantova con la partecipazione dei bravissimi alunni del Liceo Artistico di Guidizzolo.

Al termine dello spettacolo, abbiamo avuto il piacere di consegnare ad ognuno dei partecipanti un piccolo presente: una petunia, simbolo di amore e speranza, per ricordarci che la cosa più importante è prendersi cura gli uni degli altri ed avere rispetto per l'ambiente.



→ "IL DIARIO DEI MIEI PENSIERI SULL'ACQUA"



"Il Diario dei miei pensieri sull'acqua" è un progetto che



l’Azienda ha ideato, a titolo gratuito, affinché nell’anno scolastico 2023/2024 ogni alunno degli Istituti Comprensivi dei Comuni della nostra territorialità possa utilizzare un diario creato espressamente per l’occasione dai ragazzi del Liceo Artistico Dal Prato a partire dai disegni e dai pensieri riguardo all’acqua prodotti dai coetanei che hanno partecipato alle attività promosse negli scorsi anni. Nel diario troveranno posto anche nozioni didattiche tratte dal materiale che l’Azienda utilizza negli incontri con le scuole, ma anche bellissime fotografie scattate dai nostri utenti. Il tutto a comporre un prodotto, progettato appunto dagli alunni del Liceo Dal Prato, che abbia un preciso e centrale filone tematico , ovvero l’acqua.

→ PERCORSO TEATRALE “IN-SOLITI ATTORI”

Continua la collaborazione dell’Azienda nella realizzazione di percorsi teatrali incentrati sul tema idrico. Dopo la bella esperienza dell’anno scorso che ci ha visti impegnati con il Teatro Magro e i ragazzi del Liceo Artistico Dal Prato di Guidizzolo, il progetto “IN-SOLITI ATTORI” si avvale della collaborazione della compagnia teatrale “Elevator Bunker” di Verona la quale, insieme al graditissimo ritorno della partecipazione del CDD di Rebecco, metterà in scena uno spettacolo unico il cui tema, ovviamente, riguarderà il mondo dell’acqua.



→ BANDO REGIONE LOMBARDIA “GIOVANI CREANO FUTURO”

“Giovani creano futuro” è un progetto, pensato per i giovani, sostenuto da Regione Lombardia. Il percorso inizia con la creazione di un tavolo interistituzionale per le politiche giovanili, composto da tutti i comuni che fanno parte dell’ambito, dalle scuole, dal mondo della cooperazione sociale e dall’associazionismo il cui obiettivo comune è quello di sostenere i giovani nel diventare protagonisti della società in cui vivono, promuoverne il benessere, offrire occasioni di formazione orientamento e realizzazione personale.

Dalla concertazione dei soggetti partecipanti, tra cui anche la nostra Azienda oltre all’Ambito Territoriale di Asola, Archè, Solco Mantova, Mestieri Lombardia, Consulta Giovani, Associazione Pastorious, ed ANCI Lombardia, è nato il progetto “**Giovani e imprenditori**”.

Tale progetto consiste in un percorso formativo interamente gratuito che desidera fornire ai ragazzi tutte le competenze necessarie a diventare i manager e gli imprenditori di domani.

Il percorso online permetterà a tutti i giovani residenti nei comuni della territorialità, appassionati o semplicemente incuriositi dal mondo startup di scoprire la storia di aziende di successo e imparare le metodologie pratiche e gli strumenti necessari per realizzare la propria idea innovativa.

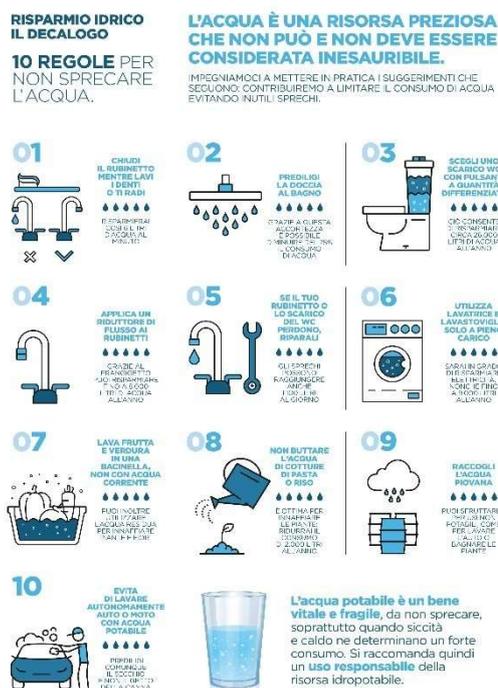
Il percorso consisterà in un appuntamento online a settimana suddiviso in 4 moduli così ripartiti:

- 1) Autoimprenditoria & Innovazione, in cui i partecipanti impareranno cosa significa innovare e come avere il giusto mindset per prepararsi al futuro;
- 2) Ecosistema e Modelli di Startup, per approfondire il modello innovativo delle Startup e come distinguerle dalle aziende tradizionali;
- 3) Metodologie di Lavoro di una Startup, in cui si andrà nel vivo e nel concreto per capire come lavorano le startup e quali sono gli strumenti fondamentali a loro disposizione;
- 4) Come Lanciare un’Idea Imprenditoriale, per acquisire tutte le competenze necessarie per trasformare qualsiasi idea in un business.



→ **RISPARMIO IDRICO**

Sisam, in collaborazione con l’Autorità dell’Ambito Territoriale Ottimale di Mantova, Aimag e Aqa, indirizza agli utenti il “**DEGALOGO PER IL RISPARMIO IDRICO**”, ovvero le dieci regole d’oro da applicare per evitare di sprecare l’acqua, una risorsa preziosa che possiamo considerare inesauribile. Come si legge nel manifesto, l’Azienda ne raccomanda un uso responsabile in quanto l’acqua potabile è un bene vitale e fragile, da non sprecare soprattutto quando siccità e caldo ne determinano un forte consumo.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

CERTIFICAZIONE IN HOUSE

Nei primi giorni dell'anno, si è proceduto ad un aggiornamento complessivo degli statuti delle società appartenenti al gruppo SISAM, attraverso la quale vengono operati affidamenti diretti di servizi pubblici e viene effettuata l'autoproduzione di beni o servizi strumentali degli enti soci.

La revisione in questione è stata svolta assumendo a riferimento il vigente Codice dei contratti pubblici di cui al d.lgs. del 18 aprile 2016 n. 50 s.m.i. (con particolare riferimento all'art. 5), il Testo unico sulle società a partecipazione pubblica di cui al d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 s.m.i. (con particolare riferimento agli artt. 4 e 16), le Linee guida ANAC n. 7 approvate dal Consiglio dell'Autorità con delibera n. 235 del 15 febbraio 2017 e aggiornate con successiva delibera n. 951 del 20 settembre 2017, il Vademecum per le società *in house* del 27 maggio 2022 approvato dall'ANAC unitamente al Consiglio Nazionale del Notariato, oltre che la giurisprudenza euro-unitaria e nazionale che si sono espresse in tema.

Il sistema di controllo "analogo" a cascata così aggiornato si basa fundamentalmente sul Regolamento di disciplina del Comitato unico per il controllo analogo allegato allo statuto di SISAM s.p.a., a farne parte integrante, il quale viene opportunamente richiamato negli statuti delle società controllate, così da garantirne l'efficacia anche con riferimento a tali compagini.

Nel predetto Regolamento si sono previsti ampi poteri di indirizzo (che operano *ex ante* nonché contestualmente all'azione societaria), i quali attribuiscono al Comitato, tra gli altri, il potere di esprimersi in maniera vincolante sulle linee strategiche ed operative della società, nonché si sono introdotte altrettanto ampie prerogative di controllo (che operano *ex post*), tra cui il diritto di veto sul compimento di operazioni ritenute non congrue o non compatibili con gli interessi della collettività e del territorio a favore dei quali vengono prestati i servizi oggetto di affidamento, nonché di disporre in ogni momento e senza alcuna limitazione ispezioni sugli atti societari e nelle sedi ove la società svolge la propria attività e di verificare periodicamente lo stato di attuazione dei contratti di affidamento dei servizi ed attività in affidamento alle società controllate e delle carte di qualità dei servizi erogati direttamente nei confronti degli utenti nei singoli territori, impartendo le eventuali prescrizioni vincolanti necessarie od opportune.

Si sono inoltre introdotte le previsioni statutarie necessarie ai sensi del d.lgs. n. 175 del 2016, tenendo conto del carattere di "*holding*" della capogruppo.

Sono stati infine implementati ulteriori specifici poteri di controllo "analogo" nei singoli statuti delle società controllate.

Questo ha permesso di ottenere da parte dell'eminente Autorità di certificazione ufficiale di società in House.

GESTORE UNICO

E' pervenuta dall'Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale una proposta di modello di aggregazione per addivenire alla creazione del Gestore Unico che ha riaperto i tavoli delle trattative con il Gruppo Tea.

Ad oggi le trattative sono ancora in corso.

ISTANZA DI PROROGA SICAM

Al momento non si è ancora avuta risposta da parte dell'Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale sulla richiesta avanzata dalla società totalmente partecipata Sicam in merito alla proroga della concessione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'aumento dei prodotti energetici insieme con le tensioni inflattive, producono notevoli incrementi di costi in capo alla società ma soprattutto in capo alle società totalmente partecipate in considerazione della loro attività specifica. Nella fattispecie per quanto riguarda la società Sicam oltre ai rincari dei prodotti energetici ci sono richieste da parte degli appaltatori di incremento su lavori già assegnati.

Grazie agli incrementi tariffari delle annualità 2022 e 2023 si ritiene che la società partecipata sarà in grado di reggere il corrente livello di prezzi e inflazione, fatti salvi i casi di ulteriori degenerazioni del contesto economico nazionale ed internazionale.

Anche relativamente alla società Sisam Servizi dove l'incremento dei costi energetici ha influito pesantemente sull'attività di gestione calore si ritiene che la società sarà in grado di reggere il corrente livello di prezzi e inflazione.

LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Soci, dopo due esercizi profondamente segnati dalla pandemia, anche nel 2022 abbiamo affrontato uno scenario esterno complesso.

Nei primi mesi dello scorso anno la variante Omicron del virus da COVID-19 ha prodotto centinaia di migliaia di contagi in Italia, mentre dopo l'insorgere del conflitto russo-ucraino sono peggiorate le disfunzioni in molte catene di fornitura, già messe alla prova dalle restrizioni per contenere la pandemia; le difficoltà negli approvvigionamenti hanno alimentato l'inflazione, trainata soprattutto dalla lievitazione dei prezzi dell'energia. L'esigenza di contenere la continua ascesa dei prezzi ha quindi spinto le Banche Centrali ad adottare una politica monetaria restrittiva, che ha provocato un repentino rialzo nel costo del denaro.

Questo scenario ha avuto un impatto diretto anche sulla nostra società e sulle società del Gruppo, soprattutto relativamente al rialzo del costo dell'energia elettrica sulla società partecipata Sicam. Ciononostante il 2022 si è chiuso ancora una volta con risultati in linea con le nostre attese, confermando l'affidabilità del Gruppo e la validità della nostra strategia.

La priorità, come sempre, è stata la creazione di valore e valori, primo tra questi il perseguimento del più elevato livello qualitativo dei servizi forniti a clienti e cittadini, avendo ben presente il percorso da intraprendere per raggiungere tale obiettivo. Gli investimenti infrastrutturali ne hanno rappresentato di gran lunga l'elemento più rilevante, la razionalizzazione dei costi di gestione e una sempre maggiore efficienza nella resa del servizio agli utenti sono state le finalità alle quali si sono orientate le azioni intraprese.

Siamo dunque orgogliosi di presentare questo bilancio che è per sua natura la sintesi di un'attenta strategia industriale e sociale ma che rappresenta anche la solida piattaforma da cui Sisam muoverà i prossimi passi verso un futuro di grande impegno per raggiungere nuovi traguardi e per questo abbiamo bisogno sicuramente anche della Vostra preziosissima collaborazione.

Lo scenario presente e futuro è senza dubbio difficile, ma costituisce anche una fonte di opportunità per un'azienda la cui ambizione è quella di **creocere ancora**, promuovendo la propria eccellenza con l'obiettivo comune di ampliare i servizi offerti.

Rivolgo un ringraziamento a Voi tutti, ai membri del Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale, per il prezioso supporto e la fattiva collaborazione.

Un ringraziamento anche agli organi sociali di tutte le società partecipate nonché ai Dipendenti tutti che ogni giorno forgianno il futuro del Gruppo.

Concludo ricordandovi il nostro motto ovvero che Sisam è molto di più....sempre!

Castel Goffredo, 30/05/2023

Presidente CdA
Giampaolo Ogliosi